



**BCG** BOSTON  
CONSULTING  
GROUP

VERTROUWELIJK—ENKEL VOOR GEBRUIK RIJK—NIET VOOR DISTRIBUTIE

# Post-lockdown toekomstsituaties

Workshop t.b.v. programma Covid & Samenleving

16 JULI 2020



Rijksoverheid

## Context

Afgelopen week hebben we in deze groep bepaald:

- Welke **maatregelen in scope** zijn voor de beslissingsstructuur
- Welke **criteria (gebaseerd op het referentiekader)** we zullen gebruiken om de maatregelen te beoordelen
- Voor welke **toekomstsituaties** we vervolgens een handelingsperspectief willen bieden
- Op welke manier we het **maatregel-impactmodel vorm** willen geven: door een survey van experts binnen en buiten deze groep

De survey voor het maatregel-impactmodel is deze week verspreid. We hebben **de eerste responses van deze groep** geaggregeerd om te dienen als input voor de discussie vandaag

## Doelen voor vandaag

- Bespreken beschrijvingen van toekomstsituaties
- Eerste iteratie op maatregel-impactmodel en beslissingsmodel op basis van surveyoutput
- Bespreken vervolgstappen

# Agenda

Bespreken beschrijvingen scenario's	11:00 - 11:30
Eerste versie beslissingsmodel o.b.v. survey-output voor twee scenario's	11:30 - 12:45
Vervolgstappen	12:45 - 13:00

# Agenda

- Bespreken beschrijvingen scenario's 11:00 - 11:30
- Eerste versie beslissingsmodel 11:30 - 12:45  
o.b.v. survey-output  
voor twee scenario's
- Vervolgstappen 12:45 - 13:00



# Herhaling | Toekomstsituaties gedefinieerd langs schaal van verspreiding, zorgcapaciteit en draagvlak

Schaal van verspreiding Op welk niveau is uitbraak te beperken?	Zorgcapaciteit In hoeverre is zorgcapaciteit al belast buiten uitbraak om?	Draagvlak & naleving In hoeverre is draagvlak/naleving afgenomen?	Socio-economische context Wat is er op socio-economisch gebied veranderd in NL?
1 <b>Individueel te traceren uitbraken</b> Uitbraak is individueel te traceren en beheersen <sup>1</sup>	<i>Niet relevant voor te nemen maatregelen—zorgvraag kan regionaal uitgespreid worden</i>	<i>Niet relevant voor te nemen maatregelen—Uitgangspunt dat regionale/sectorale maatregelen onafhankelijk van afname in draagvlak worden genomen aangezien deze dienen om landelijke uitbraak te voorkomen. Wel monitoren van draagvlak &amp; naleving t.b.v. mitigerende maatregelen</i>	<i>Gezien de gekozen strategische uitgangspunten zal de socio-economische situatie niet van invloed zijn op te nemen maatregelen—uitgangspunt van maximaal controleren betekent dat deze gevolgen ondergeschikt zijn aan controleren van verspreiding. De socio-economische gevolgen zullen wel moeten worden geadresseerd in flankerend beleid</i>
2 <b>Regionale uitbraak</b> Uitbraken niet meer individueel te traceren en beheersen <sup>1</sup> , wel beperkt tot specifieke geografie			
3 <b>Sectoraal of bevolkingsgroep-specifieke uitbraak</b> Uitbraak niet meer individueel te traceren en beheersen <sup>1</sup> , wel beperkt tot sector of bevolkingsgroep (bijv. vakantiegangers, fruitplukkers)			
4-7 <b>Regionale of landelijke uitbraak, nog te controleren</b> Uitbraak niet meer te traceren of beperkt tot een sector of bevolkingsgroep, maar leidt nog niet tot landelijke crisis <sup>2</sup>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 'Reguliere' zorgcapaciteit</li> <li>OF</li> <li>• Zorgcapaciteit onder druk (bijv. griepseizoen, PBM supply verstoord)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Draagvlak vergelijkbaar met eerste golf</li> <li>OF</li> <li>• Draagvlak is afgenomen vergeleken met tijdens eerste golf</li> </ul>	
8 <b>Regionale of landelijke uitbraak, niet te controleren</b> Uitbraak leidt tot landelijke crisis <sup>2</sup>	<i>Niet relevant voor te nemen maatregelen—te managen o.b.v. urgentie patiënten</i>	<i>Niet relevant voor te nemen maatregelen—volksgezondheid is leidend boven draagvlak</i>	

Combinaties van niveaus van zorgcapaciteit en draagvlak vormen afzonderlijke toekomstsituaties

1. Te traceren op een individuele besmette persoon en te beheersen binnen via bron- en contactonderzoek door de lokale GGD 2. Crisis gedefinieerd al situatie waarin risico bestaat dat IC-capaciteit onvoldoende is Noot: Deze toekomstsituaties zijn enkel mogelijke scenario's gemaakt op een specifiek moment in de tijd. Ze zijn niet bedoeld als voorspelling en de situatie wijzigt zich dagelijks Bron: Werkteam-discussies Programma Covid & Samenleving

VERTROUWELIJK – ENKEL VOOR GEBRUIK RIJK – NIET VOOR DISTRIBUTIE

## Beschrijvingen toekomstsituaties | Hoe zien de toekomstsituaties eruit?

### 1 Individueel traceerbare uitbraak

Uitbraken blijven door bron- en contactonderzoek traceerbaar door de GGD's. Besmette personen komen minimaal in contact met anderen en besmettingen blijven daardoor beperkt tot bijvoorbeeld gezinnen of mogelijk kleine (familie)bedrijven. Er is nog geen sprake van besmettingen die niet te traceren zijn

### 2 Regionale uitbraak

Er is een specifieke uitbraak waarbij de GGD onvoldoende capaciteit heeft om deze nog volledig via bron- en contactonderzoek te traceren. Besmette personen verplaatsen zich niet of minimaal buiten een gegeven regio, waardoor de uitbraak beperkt blijft. Er is nog geen sprake van besmettingen buiten de gegeven regio

### 3 Sectoraal of bevolkingsgroep-specifiek

Er is een specifieke uitbraak binnen een sector of bevolkingsgroep, die niet volledig te traceren is via B&C-onderzoek. De uitbraak is bijvoorbeeld beperkt tot medewerkers van een sector of tot terugkerende vakantiegangers. Er is nog geen sprake van besmettingen buiten deze specifieke groep mensen

### 4 Landelijke uitbraak, reguliere zorgcapaciteit, regulier draagvlak

De uitbraak is niet meer beperkt tot een specifieke regio of groep mensen. Het virus is wijder verspreid door het land en op meerdere plekken beginnen bijvoorbeeld ziekenhuisopnames weer toe te nemen naar niveau van de eerste golf. De zorg heeft vergelijkbare capaciteit met de 1<sup>e</sup> golf. Er is geen sprake van afgenomen draagvlak. IC-capaciteit is voldoende

### 5 Landelijke uitbraak, minder zorgcapaciteit, regulier draagvlak

De uitbraak is niet meer beperkt tot een specifieke regio of groep mensen. Het virus is wijder verspreid door het land en op meerdere plekken beginnen bijvoorbeeld ziekenhuisopnames weer toe te nemen naar niveau van de eerste golf. Daarnaast heeft de zorg verminderde capaciteit door bijvoorbeeld een griepgolf. Er is geen sprake van afgenomen draagvlak. IC-capaciteit is voldoende

### 6 Landelijke uitbraak, reguliere zorgcapaciteit, minder draagvlak

De uitbraak is niet meer beperkt tot een specifieke regio of groep mensen. Het virus is wijder verspreid door het land en op meerdere plekken beginnen bijvoorbeeld ziekenhuisopnames weer toe te nemen naar niveau van de eerste golf. De zorg heeft vergelijkbare capaciteit met de 1<sup>e</sup> golf. Er is wel sprake van afgenomen draagvlak onder de bevolking waardoor maatregelen minder nageleefd worden. IC-capaciteit is voldoende

### 7 Landelijke uitbraak, minder zorgcapaciteit, minder draagvlak

De uitbraak is niet meer beperkt tot een specifieke regio of groep mensen. Het virus is wijder verspreid door het land en op meerdere plekken beginnen bijvoorbeeld ziekenhuisopnames weer toe te nemen naar niveau van de eerste golf. Daarnaast heeft de zorg verminderde capaciteit door bijvoorbeeld een griepgolf. Er is ook sprake van afgenomen draagvlak onder de bevolking waardoor maatregelen minder nageleefd worden. IC-capaciteit is voldoende

### 8 Landelijke uitbraak, niet meer te controleren

De landelijke uitbraak is dusdanig verergerd dat de IC-capaciteit in delen van het land onder druk komt te staan. Bijvoorbeeld verplaatsing van patiënten tussen ziekenhuizen neemt toe, maar is op termijn niet meer voldoende om de druk op ICs weg te nemen. Electieve zorg wordt zo ver mogelijk afgeschaald en draagvlak voor maatregelen neemt door crisissituatie naar verwachting weer toe.

Noot: Deze toekomstsituaties zijn enkel mogelijke scenario's gemaakt op een specifiek moment in de tijd. Ze zijn niet bedoeld als voorspelling en de situatie wijzigt zich dagelijks  
Bron: Werkteam-discussies Programma Covid & Samenleving

# Agenda

Bespreken beschrijvingen scenario's	11:00 - 11:30
Eerste versie beslissingsmodel	11:30 - 12:45
➤ o.b.v. survey-output voor twee scenario's	
Vervolgstappen	12:45 - 13:00

VERTROUWELIJK – ENKEL VOOR GEBRUIK RIJK – NIET VOOR DISTRIBUTIE

# Herhaling | Beslissingsstructuur ondersteunt beleidsvorming in op- en afschalen van maatregelen



Bron: Werkteam-discussies  
Programma Covid & Samenleving

VERTROUWELIJK—ENKEL VOOR GEBRUIK RIJK—NIET VOOR DISTRIBUTIE

## We stellen voor gezamenlijk een eerste iteratie van maatregel-impact en beslissingsmodel op te stellen

Stappen uit te voeren voor scenario's:

2 Regionale uitbraak

4 Landelijke uitbraak, reguliere zorgcapaciteit, regulier draagvlak

6 Landelijke uitbraak, reguliere zorgcapaciteit, minder draagvlak



### Bespreken eerste survey output

- Wat is de score per maatregel?
- Welke maatregelen hebben de meeste variatie in antwoorden?



### Identificeren relevante maatregelen

- Voor scenario's 2,4 en 6 maatregelen wegstrepen die niet van toepassing zijn



### Maatregelen rangschikken

- Overgebleven maatregelen per scenario rangschikken o.b.v. voorkeur om toe te passen



### Beoordelen of uitkomst logisch is

- Beoordelen of dit leidt tot een logisch maatregelenpakket voor een specifiek scenario

# Agenda

Bespreken beschrijvingen scenario's	11:00 - 11:30
Eerste versie beslissingsmodel o.b.v. survey-output voor twee scenario's	11:30 - 12:45
➤ Vervolgstappen	12:45 - 13:00

VERTROUWELIJK—ENKEL VOOR GEBRUIK RIJK—NIET VOOR DISTRIBUTIE

## Aanpak | Ontwikkelen beslissingsstructuur over 4 weken

Week 1	Week 2	Week 3	Week 4
<p>Workshop 1</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Afstemmen aanpak</li> <li>• Definieer doelen beslissingsstructuur</li> <li>• Afstemmen strategische uitgangspunten</li> </ul>	<p>Workshop 2 (vandaag)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Definieren toekomstsituaties en definiërende variabelen</li> <li>• Identificeren relevante maatregelen</li> </ul>	<p>Workshop 3</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Afstemmen maatregel-impactmodel; 'kosten' en baten per maatregel in elk van de toekomst-situaties</li> </ul>	<p>Workshop 4</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Afstemmen beslissingsmodel; maatregelen per toekomstsituatie</li> <li>• Afstemmen implementatiestructuur</li> </ul>
	<p>Proces check-in</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Update op voortgang besproken acties</li> </ul>	<p>Proces check-in</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Update op voortgang besproken acties</li> </ul>	<p>Proces check-in</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Update op voortgang besproken acties</li> </ul>
<p>Activiteiten</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Input verzamelen op toekomstsituaties en maatregelen</li> </ul>	<p>Activiteiten</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Input verzamelen op 'kosten' en baten per maatregel</li> <li>• Test aanpak en toekomstsituaties met mgmt. stakeholders</li> </ul>	<p>Activiteiten</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Verfijnen input op maatregel-impactmodel</li> <li>• Input verzamelen op implementatie-structuur</li> </ul>	<p>Activiteiten</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Testen beslissingsmodel met management stakeholders en aggregeren documentatie</li> </ul>

## Vervolg- stappen

- Verdere surveyinput en uitkomsten van deze discussie verwerken
- Op basis daarvan maatregel-impactmodel en beslissingsmodel updaten en finaliseren
- Uitkomsten van dit project vatten in memo
- Testen aanpak met management stakeholders

# Disclaimer

The services and materials provided by Boston Consulting Group (BCG) are subject to BCG's Standard Terms (a copy of which is available upon request) or such other agreement as may have been previously executed by BCG. BCG does not provide legal, accounting, or tax advice. The Client is responsible for obtaining independent advice concerning these matters. This advice may affect the guidance given by BCG. Further, BCG has made no undertaking to update these materials after the date hereof, notwithstanding that such information may become outdated or inaccurate.

The materials contained in this presentation are designed for the sole use by the board of directors or senior management of the Client and solely for the limited purposes described in the presentation. The materials shall not be copied or given to any person or entity other than the Client ("Third Party") without the prior written consent of BCG. These materials serve only as the focus for discussion; they are incomplete without the accompanying oral commentary and may not be relied on as a stand-alone document. Further, Third Parties may not, and it is unreasonable for any Third Party to, rely on these materials for any purpose whatsoever. To the fullest extent permitted by law (and except to the extent otherwise agreed in a signed writing by BCG), BCG shall have no liability whatsoever to any Third Party, and any Third Party hereby waives any rights and claims it may have at any time against BCG with regard to the services, this presentation, or other materials, including the accuracy or completeness thereof. Receipt and review of this document shall be deemed agreement with and consideration for the foregoing.

BCG does not provide fairness opinions or valuations of market transactions, and these materials should not be relied on or construed as such. Further, the financial evaluations, projected market and financial information, and conclusions contained in these materials are based upon standard valuation methodologies, are not definitive forecasts, and are not guaranteed by BCG. BCG has used public and/or confidential data and assumptions provided to BCG by the Client. BCG has not independently verified the data and assumptions used in these analyses. Changes in the underlying data or operating assumptions will clearly impact the analyses and conclusions.

The situation surrounding COVID-19 is dynamic and rapidly evolving, on a daily basis. Although we have taken great care prior to producing this presentation, it represents BCG's view at a particular point in time. This presentation is not intended to: (i) constitute medical or safety advice, nor be a substitute for the same; nor (ii) be seen as a formal endorsement or recommendation of a particular response. As such you are advised to make your own assessment as to the appropriate course of action to take, using this presentation as guidance. Please carefully consider local laws and guidance in your area, particularly the most recent advice issued by your local (and national) health authorities, before making any decision.

